海德堡的印刷机械专家对他们的物流供应商 Fritz 集团公司非常信任。

物流

井井有条的印刷机械物流网络

德国 Wiesloch-Walldorf 市有着世界最大的印刷机生产厂。Fritz 集团公司的物流专家利用智能化的采购物流供应系统和自动化的数据流把海德堡印刷机械股份公司的物流管理得井井有条。其目的是绝不使物资供应感到有压力。

文 | Robert Weber

早餐桌上的麦片盒，信箱中的广告传单或者办公室中的宣传册子，这些五颜六色的印刷品已经成为过去时了。没有现代化的技术这一切几乎都是不可能的。十万多个零件组成的印刷机把五彩缤纷的颜料按照正确的方式印到纸张上。印刷机的工作就像瑞士手表一样精确，而同样精确的还有印刷机生产的物资供应。

占据了国际市场 40% 份额的海德堡印刷机股份公司属于技术领先的单张纸胶印技术供应商。该公司印刷机中大约 70% 的零件都是由德国南部购买来的。生产出来的印刷机 80% 以上的都销售到了外国。印刷机前、后工序所需的设备同样也是该公司的产品，包括了多种多样的印刷机附件，例如校正销、清洁剂等。

物流公司保管着海德堡印刷机生产厂所需的危险物品

扎根于这一地区，凭借网络般的物资供应线和多种多样的危险物品保管能力，2012 年，Fritz 集团公司第三次与海德堡印刷机

械厂相互合作，扩展了从2007年开始的物流服务领域。它作为南德地区运输公司，承担了海德堡印刷机械厂所有的南德地区物资采购和运输任务。之所以如此并不仅是因为Fritz集团公司离印刷机械厂有50 km的距离和直接供货的能力。

令人信服的首先是物流管理合作伙伴提供的有形的和功能性产品采购渠道以及保证及时供货的IT系统方案。只需一个固定的工作人员，Fritz集团公司就能够可靠、准时地提供印刷机生产所需物资，在自己的仓库中除保存了150多种印刷机零部件之外还保存着印刷机生产辅助材料、清洁剂以及一些危险物品。所有的

物流管理人员正在发放即将发送到海德堡印刷机械厂的物资。

库存物资都能够按照生产所需包装起来并准时送达生产场地。

海德堡印刷机械厂的部分厂区位于地下水保护地区。为了能够满足非常严格的地下水保护法规的要求，同时也保证随时有充足的水资源可以使用，大量的清洗剂和溶解剂都存放在经过审核

2013全年
9本
行业特刊
新年特刊
轨道交通特刊
风能特刊
航空航天特刊
太阳能特刊
工程机械特刊
印刷特刊
采购指南特刊
VIP: 8610-63326089
MM 现代制造
MASCHINENMARKT
Vogel 弗戈工业媒体
纸媒Print | 在线Digital | 会议Event | 服务Service
www.vogel.com.cn

批准的、符合核电事故处理法规和排放法规规定的 15 000 m^2 水池中，从而达到最高的安全水平。在仓库的货架上摆放着各种各样的瓶瓶罐罐和 IBC（集装袋）。在分选包装的提货工位处摆放着包装盒、包装材料和种种标签。彩色的照片提醒由训练有素的 5 名职工组成的危险品发货小组如何把产品装入袋中、如何用包装材料填入到包装盒中。包装精细、整洁的危险品当天就可发送到印刷机生产厂。

按照 ABC 系统交货

Wiesloch-Walldorf 市物流中心按照物流循环确定印刷机零部件的出入库。每天 Fritz 集团公司的职工们都会在 Cargoline 网络的帮助下开足马力三班制地完成海德堡印刷机生产厂 100 份订单的物资出入库。每天有 3~4 辆载重牵引车满载着印刷机生产物资离开发货区。采购中心有规律地定期发送物资，例如由纽伦堡购来的驱动电机。这一电机是 Cargoline 网络中纽伦堡市的合作伙伴 Spedition Amm 在当地采购的。这种大型的重型电机一天后就可送达 Wiesloch-Walldorf 的 Fritz 公司。

物流服务公司也可以保存和管理危险品。

除了采购产品的质量之外，准时性就是最重要的了。每一次供货，Fritz 公司都承担着供应商的供货信誉。物资的出入库是严格按照 ABC 系统原理出入库的。海德堡印刷机械厂订货后，供应商在 A 这天最晚 17 点前把货物发送到 Fritz 公司。从第 2 天 B 早上 7 点开始，Cargoline 物流网络的合作伙伴就可以取货。利用常规的交通运输系统 Heilbronn 的物流中心可以收到订购的物资。为了保证订购的物资最晚在 C 天到达海德堡印刷机械厂，分选包装的工人们当夜就把物资分选包装好，放到挂车上。这些物资在早上 6 点~10 点就开始发运或者是 18 点~20 点之间的夜班供货，送到 Wiesloch-Walldorf 物流中心。

“在物流中心，货车应平稳停靠在装卸平台旁，司机也无需等待卸货。”海德堡市物流中心的企业产品经理 Thorsten Bauch 先生强调说道。为了快速办理好载重货车的出入库手续，不仅要准时供货，同时也采用了自动化的数据信息采集系统。在初期的试运行阶段，Fritz 集团公司就在统一的物资出入库数据采集和电子提货单系统方面投了资。为了在物流中心实现“提前收货”，今天的 Fritz 公司每一次订货都是通过供应商基于 SCM 网络系统的 SAP 系统直接获得订货数据的。

当货物送达物流中心后，Fritz 公司的职工把供应商提供的纸质发货单与计算机中的订货数据进行比较。所有的一切准确无误时，系统会自动生成一个收货单，并将所有进货数据书面通知 Wiesloch-Walldorf 物流中心的客户。发送的物资送达后，按照“钥匙 - 锁的原理”把发货单的数据与 Avis 中的数据一一对比，以保证一一对应。“所有的物资都可以毫不延迟地完成入库验收。这也减少了大量费时费力的现场辅助工作。”在谈道在线供货的优点时 Bauch 先生说道。

60% 的包装物都可以计划使用

海德堡的印刷机械厂从物流中心的 Milkruns 循环取货中受益匪浅。“大量不同规格型号的、满足货物或者空载的周转箱都可以在物流中心活动的地区内有计划地使用起来。这就是我们的免费午餐。”Fritz 公司负责物资发放的领导人 Günter Gruber 先生说。这对他和他所领导的团队来讲不是一项轻松的工作。因为每一台印刷机都有来自不同地点、不同供应商的变型零部件。另外，计划好物资的体积和容量也是有条件的：60% 的可以提前预约包装箱，其余的就要专门定制了。Fritz 公司和海德堡印刷机械厂的职工们掌握了日常物流工作中的要求，对整个物流过程有着统一的理解和认识。因此，他们能够在各个层次中紧密地、相互信任地开展合作。Bauch 先生说：“遇到问题我们无需长时间的讨论就能够解决。”为了不出现更多的扯皮现象，Gruber 先生安装了一套每季度一次的 KVP（连续改进）系统。替代在会议桌上的讨论研究，主动积极的双方职工从未在 Wiesloch-Walldorf 物流中心感到有供货紧迫的压力。MM