

汽车物流

物流为法国雷诺价值链加分

一家法国的汽车生产厂向其欧洲顾客承诺：顾客下午预定的一个汽车配件将在次日早晨便可提货。为了使该公司的供货链达到最佳化，雷诺汽车公司实施了 JDA 公司的一系列供应链技术方案，并能够借助于这些方案在减少汽车配件库存的情况下长期确保该公司为用户提供高标准服务。

文 | ROBERT WEBER

对于法国雷诺汽车公司 (Renault) 来说，其汽车配件业务是该公司的一个重要的经营部分。在雷诺汽车公司的法国总部所在地设有两个中央仓库和一个覆盖欧洲的汽车配件配送网络，该配送网络有 12 个汽车配件配送中心。

为了加强顾客对雷诺汽车这个品牌的忠诚度，雷诺汽车公司有一个雄心勃勃的承诺：顾客在 16 时之前预定的汽车配件，雷诺汽车能让顾客在次日早晨 8 点钟之前提货。但是，因为公司向向其供货商预定汽车配件到该公司拿到这些汽车配件将会持续 2 ~ 8 周时间。由此，对雷诺汽车的物流部门来说，遵守公司对汽车配件供货的承诺是一个大的挑战。

在雷诺汽车的仓库里存放着 20 万余种各种不同的汽车配件，其中 5000 种汽车配件可以满足顾客 95% 的预定需求，但是困难是，雷诺汽车公司的仓库里每个汽车配件均必须有足够的库存量。“顾客的每个汽车配件预定隔夜便要提货，但是，这是我们自己设定的要求，我们要遵守对欧洲范围内所有

市场的这个承诺”，雷诺汽车公司相关项目负责人 Bruno Danre 解释说，“为了达到这个目的，我们需要一个强大的全球供应链”。

为了确保稳定的售后服务高标准，同时还要减少汽车零部件库存，雷诺汽车启动了一个汽车配件业务项目，为了评估汽车配件供货商及其供应链最佳化，雷诺汽车决定采用 JDA 公司提供的软件模块：即用于需求规划的 JDA Demand 模块、用于任务分配的 JDA Fullfillment 模块、用于警示和故障管理的 JDA Monitor 模块以及用于评估和分析任务完成情况的 JDA Reporting 模块。

这些技术解决方案之一是，为了将项目的风险降至最低，对于雷诺汽车来说要做到，逐步引进管理其 20 万种汽车零部件的 JDA 物流管理多个技术方案。“首先我们实施了一个试验性技术方案，以使所有物流的参与方都能够相信，JDA 技术方案工作是可靠的，且能够实现这些物流的参与方所希望的作业成本的节省”。该项目负责人 Bruno Danre 回忆说：“使用该技术方案者的意见回馈对我们

来说很重要。三个月后我们便实施了 JDA 物流管理技术方案，并将其与我们雷诺汽车公司的其他自动化系统链接。这样，便具备了我们需要的功能，这些功能能够支持我们 70% 的汽车零部件的物流作业。同时，我们在工作中还实现了动态管理，这同样是一个很大的挑战”。

为此，雷诺汽车决定首先是两个系统也就是公司的原来的系统和新的 JDA 技术方案平行使用。“我们有了 JDA 技术方案，然后便进一步增加使用 JDA 公司技术方案的汽车配件的数量。开始时，增加使用 JDA 公司技术方案的汽车配件数量的速度很慢，大约每个月增加 50 个汽车配件”，Bruno Danre 说，“但是，之后很多同事已经试用了新系统且技术支持也很好的发挥了功能，我们的战略构想是适用的，并且，我们每月可通过这样的方式最多完成 10 000 件汽车配件的配送任务”。

在实施 JDA 物流管理技术方案的过程中，雷诺汽车可以信赖 JDA 公司的技术支持和技术咨询。

使用这样的软件，雷诺汽车快

速对汽车配件其物流作出了初步改进, Bruno Danre 说:“过去, 我们公司的汽车配件物流部门是采取分中心化组织形式, 每个汽车配件配送中心负责他们业务当地的物流最佳化, 不用考虑采取他们自己的物流最佳化步骤之前和之后整个供应链会出现什么后果。现在, 我们公司的每个汽车配件配送中心都对汽车配件库存实现总体一览无余, 并能够正确的做出对顾客需求的决定”。

由于采用了 JDA 技术方案, 雷诺汽车便有能力做到, 总体部署所有汽车零部件运营商的必要货品补给以及预测。同时现在雷诺汽车作为汽车生产厂家也更加理解汽车配件中心的区域性特点。由此, 雷诺汽车实现了一个目标: 保持了产品高利用性, 而且同时大大降低了



JDA 软件在实现汽车配件物流最佳化方面支持了雷诺汽车, 其因使用了 JDA 软件, 而将该集团公司的汽车零部件库存降至最低

产生过剩汽车零部件的库存量。

除了对日常业务流程的直接影响感到很满意外, 雷诺汽车还对从新的供应链软件中也能得到长期的红利感到满意。Bruno Danre 说:“现

在, 采用了 JDA 技术方案一年后的今天我们可以说, 已经达到了这个目标。在此, 我们的汽车零部件库存量足够, 且我们还遵守了隔夜供货的承诺”。

Bruno Danre 坚信, 今后汽车生产厂家将能继续应对经济上的挑战和世界范围内的不安定因素, 并能够由此将一个最佳化的供应链发展成一个决定性的竞争优势。Bruno Danre 这样表示:“今天, 我们的供应链是雷诺汽车公司整个企业集团的核心。因为, 雷诺汽车不仅通过有这样的供应链而在汽车制造业界显得突出, 而且还在单纯的汽车配件供应商中显得突出。今天, 我们能够通过价格竞争显得突出, 而且也能够通过我们遵守隔夜提供汽车配件的能力而显得突出”。**MM**

专注创新型升降解决方案 树立高效生产新标准

稳定 / 安全 / 高效 / 精准 / 终身维护

我们的产品种类:

定制型液压升降台
定制型丝杆升降台
移动式升降台
立体车库
蜘蛛车

我们的产品广泛运用于:

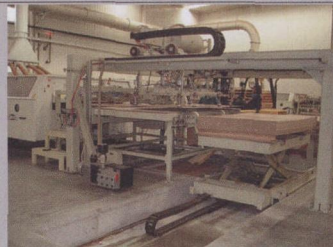
汽车工业 自动化行业
钢铁工业 测试试验行业
航空业 仓储物流行业
建筑业 机械装配流水线
造纸业 酒吧舞台剧院



多层升降货梯



立体车库方案



木业生产流水线方案



装配升降方案



无障碍升降台



快速卸货平台



汽车生产流水线方案

全球部分合作伙伴:



苏州纽斯特尔特特种升降机械有限公司

地址: 江苏省苏州市相城区望亭镇新华工业管理区堰头路
电话: +86 512 66708570 66708590
传真: +86 512 66708670
邮箱: jyc@js-newstyle.com
网址: www.chinanewstyle.com



▲反馈服务编码M5168