

铸钢领域求发展 集成创新齐驱动

创新，是永远不变的话题，技术创新、管理创新、自主创新，涵盖于各个领域，也是企业赖以发展的动力源。

铸钢件生产是传统的铸造领域，随着航空航天、各类电站、造船等行业的快速发展，对新型铸钢材料及其铸件质量的要求越来越高，为行业带来了许多新的课题。而目前行业面临的大背景仍很严峻，如何调整结构、转型升级，促进自主技术创新，加强铸造设备和材料在生产中的应用，以及如何适应铸造准入制度的实施，提高企业的核心竞争力，是行业人士共同关注的。本期策划集合行业领导和专家阐述这些热点话题，提出一些极具参考价值的建设性思路，期望给读者带来思考。





彭凡董事长全面分析了企业所面对的国际和国内形势，展望了未来制造模式，并结合共享集团现状，提出了转型升级、科学发展规划，极具参考价值。

中国铸造协会副理事长、
宁夏共享集团董事长 彭凡

顺应时代 展望未来 转型升级 科学发展

从世界形势来看，人口的变化、城市化、气候变化、全球化成为世界各国共同面对的问题。时代的进步催生了新产业、新产品，也加快了产品、产业的淘汰速度，竞争加剧，不能持续创新就被迅速淘汰。世界科技进步和第三次工业革命正在快速改变生活、工作方式，不创新将跟不上社会的进步。

当前制造产生的利润很低，未来利润增长要靠研发、营销和服务，走高附加值、高难度、高技术含量的道路。

从国内形势来看，我国已经成为制造业大国，许多产业等指标跃居世界第一，未来将会出现以下几方面形势变化。

(1) 从“数量”向“质量”转变 “量”已形成，资源、环境、竞争力等压力加大，必须从“数量”到“质量”的转型发展，走向又强又大。

(2) 中国城市化率快速提升 2011年中国城市化率首次超过50%。今后未来城镇聚集人口会加快增加，城市化率高速增长，农民工将会消失。

(3) 廉价劳动力一去不复返 改革开放30年来，在岗职工平均工资以年均14%的水平在增长，

工资五年翻一番，与欧洲、日本、美国同行相比，比较优势已经在缩小，将来还会继续缩小。劳动力成本的加大，企业生产经营压力增大。

(4) 环境、资源压力骤增 按照现在的速度和做法，45种主要矿产的现有储量再过5~10年将只剩下24种，15~20年后将只剩下6种。中国人口总量大、人均资源少，面对的气候、环境、资源等压力很大。

(5) 产能过剩、开工不足、竞争加剧 投资增长与消费增长失衡，产能严重过剩，钢铁、电解铝、汽车、合金、电石、铜冶炼、家电和计算机等很多行业都是如此。

总之，这3~5年中国正处于“低速调整期、转型跨越期”，未来10年左右，将处于持续增长战略机遇期。

未来制造模式特征

中国过去的30年，是“由小到大”量变的过程。中国在未来的10~20年，面对即将到来的复杂形势，中国经济将“由大到强、由量到质”转变发

展方式, 迎来一个较好的黄金发展期。制造业在这种环境下, 也将出现一些新的模式特征。

(1) 由生产型制造转向服务型制造 制造的前端(市场、研发)和后端(服务)将变大, 制造环节将缩小。因此, 要做到增加研发技术储备, 不断引导市场、创造新的消费需求。

(2) 从提供产品到提供完整解决方案 现在企业是卖商品, 未来企业将是卖方案、卖服务, 提供整体解决方案, 在商品之外扩大利润。

(3) 从机械技术至上转向融入信息技术 21世纪的制造业将以智能和集成为标志, 通过信息化的手段打造全面集成的数字化企业, 对企业生产经营的各个方面进行改造和提升。

(4) 从高耗能多污染转向“绿色制造” 是指产品从设计、制造、包装、运输、使用到报废处理的整个产品生命周期中, 对环境的影响最小, 资源效率最高。

(5) 从模仿学习转向自主创新 很多新技术、新领域的发展, 让人感到世界变化太快, 我们唯有积极应对。一年没有创新, 发展会停滞; 两年没有创新, 企业在倒退; 三年没有创新, 面临被淘汰。只有持续创新, 企业才能持续发展。

(6) 从注重量的提升转向注重质的提高 企业未来只有依靠系统的改进, 提高质量, 制造“三高”产品, 打造高端产品、精品、品牌, 唯有如此, 才能有竞争力, 才能始终“领先一步”。

(7) 制造业发展速度将决定制造企业竞争力 重大问题要迅速解决, 要重点关注和投入资源, 用速度突破才有效率。面对快速变化的形势, 信息的交融, 以及人们观念的变化, 只能以快致胜。

转型升级 科学发展

面对当前“低速调整期”, 以及第三次工业革命的新挑战, 企业既要面对市场低迷、保增长的压力, 又必须谋划未来3~5年快速转型升级, 增强企业竞争力。必须充分吸收先进制造理念, 采用现代制造和管理技术, 特别是数字化技术的应用, 走出一条切实可行的转型升级道路。

经过充分研讨, 共享集团提出了“数字化引领, 创新驱动, 绿色制造, 效率倍增”的转型升级

发展模式和转型升级计划。

1. 调整结构 跨越发展

实施公司五年规划, 有力推进结构调整, 加快项目投资的速度和力度, 实现突破性增长、跨越式发展。

2. 转变方式 科学发展

(1) 数字化引领 以建立全面集成的数字化企业为推手, 推进虚拟制造、智能制造、全面数字化管理, 实现数字化转型。

通过采用先进的物联网技术、IT技术、先进制造技术等, 推进企业流程、组织、岗位再造和资源改造, 如铸造、熔炼、热处理、加工过程等, 提高设备的自动化程度, 大幅提高生产效率和产品质量保证能力。

(2) 创新驱动 按照“五有创新模式”, 建立稳定的技术创新体系, 推行“创新年倍增”计划, 知识产权、研发成果、创新指标每年翻一番, 有力增强企业发展驱动力。重点打造“大型高端装备铸件及数字化铸造示范工厂、生物化工、机械制造”等专业化品牌, 大力提升自主研发能力, 建设一个技术创新型企业。

(3) 绿色制造 通过采用虚拟设计和智能装备, 实现材料和能源消耗最少, 废弃物排放最少; 通过采用新型生产工艺、优质铸造材料、先进封闭式厂房设计、高效除尘设备等, 极大地降低对环境 and 人的影响, 打造制造业可持续长远发展的绿色制造模式。

(4) 效率倍增 采用先进的科学、技术、方法等, 全面提升质量、效率、速度。新投产项目高标准建设, 生产效率较现有标准大幅度提升; 老企业逐步进行改造, 最终实现劳动生产率倍增。

总之, 共享集团将积极主动应对环境的变化, 努力实现主导产业跨越发展, 新兴产业快速突破, 延伸产业有效增值, 规模和效益并举, 力争在铸造、化工、机械制造等行业, 成为技术领先、管理现代、效益显著、引领行业进步的一流企业。

制造业转型是目前所有制造企业都可能面临的问题, 希望我们在思想上都能够尽早转变, 在行动上领先一步, 有所收获。