

软件

供应链优化 助企业从经济衰退中复苏

仙童半导体公司专注于设计制造高性能半导体，实现移动连接并优化能源消耗。在陷入经济危机低谷时，仙童半导体决定采取新的供应链管理技术，选择了 JDA 的库存优化和场景模拟解决方案，进行了更复杂的库存建模和更精湛的场景管理，很好地度过了经济衰退期。

文 | JDA 软件集团公司

继2008 年和 2009 年全球金融危机带来的前所未有的经济衰退后，消费者对高科技半导体行业的需求开始呈现巨大回转势头。加上计算和移动技术的发展为半导体消费带来的不断增长，迫使半导体企业的供应链必须与新产品的快速上线和不断缩短的产品生命周期保持同步。如今，像仙童半导体同样处境的公司正面临着极其多变的客户需求、全球制造能力欠缺、不断延长的提前期以及稀缺供应等问题。

“与经济衰退前相比，需求量有显著提高。”仙童半导体供应链副总裁 Kevin Chynoweth 说道，“随着销售量恢复至衰退前的水平，收益也在逐渐恢复。但在产品利润空间方面的压力仍十分巨大。”为满足增加的这一部分需求，仙童半导体决定以最少的资金投入提升制造能力。“我们不想牺牲盈利能力来扩展业务。我们致力于充分利用产能来提高整体利润率并推动收益增长。”

快速实现投资回报

借助 JDA® 库存优化和 JDA® 场

景模拟解决方案，仙童半导体形成了全新的业务模式。在销售业绩创历史最低的 90 天之后，仙童半导体决定采取新的供应链管理技术，选择 JDA 的库存优化和场景模拟解决方案，进行更复杂的库存建模和更精湛的场景管理。仙童半导体供应链项目经理 John Houser 说道：“当经济下滑或回升时，我们需要快速重新制定业务计划。”该公司采取了 JDA 托管式服务，实施库存优化和场景模拟解决方案，快速实现了技术投资回报。“决定实施 JDA 库存优化和场景模拟解决方案不到 100 天，我们就开始应用了。”Chynoweth 说道，“这是我们迄今最好的软件实施体验之一。如果当初选择传统型本地部署方法，我们将忙于制定阶段性实施计划来安装这些应用程序，这将花费一年或更长时间。”

提升库存能力和场景建模功能

通过协调日常库存计划与业务目标的一致性，JDA 库存优化解决方案支持仙童半导体进行月度库存计划。根据库

存的消耗模式、临界点、周转率及其他关键属性，JDA 解决方案通过高度定制化的库存策略协助仙童半导体进行产品支配和库存运转。“我们拥有约 10 000 个独立的 SKU，使用 JDA 库存优化解决方案能为我们的每种产品推荐合适的策略。”Chynoweth 解释说，在选择 JDA 库存优化解决方案之前，仙童半导体采用的是离线工具和人为判断，确定每种产品的缓冲库存量，“JDA 库存优化解决方案保证我们始终在正确的库存中转站拥有正确的产品数量。该解决方案着眼于整个计划，同时为我们提供信息，确定何处应该提高库存水平，何处应该减缓生产。”

通过 JDA 库存优化解决方案中获取的数据与 JDA 场景模拟解决方案的集成，仙童半导体可按照优先级或物料清单等标准来模拟不同的情景。该解决方案为确定资源使用过度或使用不充分，以及识别长期产能需求提供了依据。仙童半导体供应链管理系统分析部门高级总监 Jeff More 解释说，“借助此工具，我们可以确定如果产能一定程度上发生改变将有什么结果，这对我们的生产

计划有怎样的影响，以及突发事件的应对措施。”

通过计划更新支持产销协同

从 JDA 库存优化和 JDA 场景模拟应用程序中获取的数据可应用于仙童半导体的产销协同流程。JDA® 需求计划、JDA® 订单承诺以及 JDA® 供应链计划是公司日常计划周期不可或缺的部分，是产销协同 (S&OP) 流程的基石。几年前，仙童半导体在 JDA 的支持下将三个独立的计划系统集成成单一引擎。此举帮助公司更好地平衡供需，提供准确的需求预测，并提高整体库存水平的可视性。“JDA 供应链计划是产销协同流程的核心。” Chynoweth 说道，“借助供应链计划，我们可以汇集其他 JDA 解决方案搜集来的所有信息，初步制定产能分配计划。” 公司计划系统的周度和月度更新

结果直接引入仙童半导体的 S&OP 流程，确保了所有的预测都基于唯一信息。“我们之所以能够制定更好的商业决策，是因为我们对各部门的需求及生产要求都有统一的计划。” 仙童半导体计划与客服部门高级总监 Gerry Wagner 说道，“我们能够与财务部门以及其他业务部门进行高效对话，是因为他们与我们使用相同的数据信息，这使我们受益匪浅。”

优化库存，快速感知需求波动

如今，仙童半导体的库存比以往任何时候都更加精益。仙童半导体认为这同时要归功于一名新的库存经理的加入，定期利用 JDA 库存优化解决方案部署公司范围内的库存策略。“虽然仙童半导体的供应链比以往更受约束。” Houser 说道。“但是我们每周都在增加畅销产品库存，并减少滞销产品库存。解决方案固

不可少，但睿智的人工判断在生产和准备正确的产品方面也起到了至关重要的作用。” 拥有了行业领先的供应链技术支持的一体化业务计划流程，仙童半导体能够更加快速高效地确定并应对不断变化的市场形势。通过使用从 JDA 解决方案获取的数据，仙童半导体能够通过运行统计模型掌握市场走势并预测需求变化，这比单一依靠传统预测方法要快 4 ~ 6 周。

“在经济衰退期间，我们的库存表现明显好于预期，并将经济下滑对生产负荷水平的影响降到了最低。” Chynoweth 总结道，“这样，我们便将库存水平的下降和上升速度控制在了相对平稳的范围内。人才、流程与解决方案的完美组合帮助我们部署了正确的库存策略。鉴于当今半导体行业面临的种种挑战，这可以说是巨大的成功。” **MM**



纽康特

28年专注，28年积累.....

立体仓储—安全、耐久的物料提升专家



高空作业平台



楼层物料升降平台



生产线专用升降平台



液压登车桥



移动式液压登车桥



苏州纽康特液压升降机械有限公司

电话: 0512-65386588 65386688 传真: 0512-65381182

<http://www.newcount.com.cn>

E-mail: sales@newcount.com.cn

▲反馈服务编码M2236