

软件

管理利器助太平鸟冲上云霄

太平鸟时尚服饰的定位为“快时尚”，即以“快节奏”、“快速度”抢占市场先机。要实现这个战略，必须有高效率的物流运作作为支撑。建设太平鸟配送物流中心即是为了搭建强有力的物流平台，改变物流配送环节对生产销售的制约，为公司未来的发展奠定硬件基础。

文 | Infor

宁波太平鸟时尚服饰股份有限公司是一家以零售为导向的多品牌时尚服饰公司，拥有 PEACEBIRD 太平鸟女装、PEACEBIRD 太平鸟男装、Mini Peace 童装等多个品牌。各品牌针对差异化的细分市场，在目标消费群、品牌定位及产品设计等方面相互补充，满足日益细分的消费群体的多元需求。

太平鸟公司采取“直营与加盟为主，代理为辅”相结合的销售模式，拥有遍

布全国 31 个省、自治区和直辖市的 3000 多家线下门店。同时，太平鸟公司积极发展电商业务，将线上和线下销售有机结合，实现了电商与线下销售的同步快速发展。公司 2014 年零售额超过 70 亿，其中电子商务渠道销售额超过 10%。

针对日益增长的销售规模，海量商品的仓储及配送问题也逐渐突显出来，为了解决仓储问题，提高配送效率，太平鸟公司斥资 5 亿倾力打造了太平鸟物

流中心。作为现代化物流中心，其承担了太平鸟旗下所有品牌服饰的传统零售渠道和网上销售的全部物流配送业务。

需求决定改变

目前太平鸟物流中心已在服装制造业中排名前三，对于如何使物流中心发挥如此大的吞吐能力，太平鸟物流中心的物流总监何吉民表示：“相比其他行业，服装业的仓储管理更加复杂，服装具有



Infor 的 SCE 与物流中心已经部署的实现了无缝集成

季节性，需要区分管理，同时还会有特卖及反季促销等情况，也给仓储管理增加了复杂性。在物流中心投入使用之前，遇到销售情况火爆的时候，落后的仓储配送不能满足销售的需求，我们只能根据仓储配送能力来安排生产、销售，这严重阻碍了企业的发展，同时物流配送不能及时将货物送达销售门店或顾客的手中，使顾客的消费体验也大打折扣。”

物流中心是现代物流设备与技术的应用中心，通过现代管理技术和科技手段的应用而实现的，因此，仓库管理系统（WMS）的选择决定了物流中心能否实现太平鸟服饰对其功能、效率、产能的定位。

为了找到一个适合物流中心未来发展的仓库管理系统，以物流、IT等多部门核心人员组成的评估小组着手做了一系列相关工作：首先梳理了物流中心的具体业务功能需求，然后详细调研了当前市场上的各种仓库管理系统产品，最后挑选出几个满足功能需求的产品进行招投标流程。

Infor SCE 获得一致认可

物流中心采用的WMS需要考虑其系统的架构必须能满足业务的需求，物流中心是太平鸟服饰与顾客的桥梁，WMS必须有稳定的技术架构来保证物流中心能够稳定运营。随着太平鸟服饰业务的迅速增长，WMS必须拥有强大的订单处理能力，高效的处理销售业务形成的海量订单；数据库性能也是物流中心考量WMS的重点，大量订单数据的积累需要高性能的数据库支持，并且要求其很好的运行速度；由于服装行业仓储管理的业务流程复杂性，WMS需要很好的支持物流中心多样的业务流程，同时由于物流中心的业务流程多变，也要求WMS具有良好的开发维护可操作性。另外，系统的集成性也是重要的因素。在考量了各方面因素后，Infor的SCE系统的各方面表现都获得了评估小组的一致认可。

太平鸟物流中心作为一个现代化的

仓储物流基地，应用了很多现代化的管理手段，搭建ERP、销售、财务等管理系统。Infor ION作为一个接口平台，将Infor的SCE与物流中心已经部署的管理系统实现了无缝集成（如图）。

何吉民介绍，Infor的SCE系统实现了服装行业仓储管理中最重要的两个需求。首先是灵活的拣选方式，线上、线下、B2B、B2C等业务都是通过一套系统、形成了规模效应；同时针对不同业务的特点，系统实现不同的作业方法，但在操作界面上给员工的感知是相似的，简单来说就是执行复杂，操作“傻瓜”。其次是高效的系统作业效率，系统每一步取货操作都要经过路径的排程，计算最优路径，也就是每次取货都通过最短的路径操作，大大提高系统效率。

未来仓库管理将继续延伸

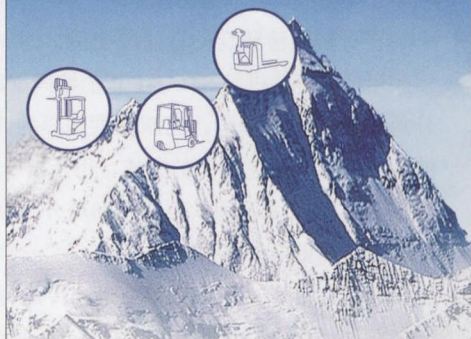
迄今为止，SCE系统已经在太平鸟物流中心运行了近两年的时间，带来了很大改变。以前，仓库管理较为粗放，货品在仓库里，但市场需求该货品，却配发不出，因为无法确定货品的位置。在推进Infor的SCE系统之后，仓库管理更加精细化，不会再出现这种情况。何吉民谈起SCE为物流中心带来的改变颇感自豪，系统实现了线上、线下库存的融合，在一个仓库实现管理，即全库存管理。目前，仓库的配送能力也能满足销售量的提升，目前24h订单满足率能达到90%~95%。

何吉民畅谈物流中心未来的蓝图：“未来，我们要将仓库管理系统向销售、生产端延伸，以实现物流信息的随时更新，即对货物运输的全程跟踪，货品的位置信息在任何时间均可获得，从而使客户能够拥有更好的购物体验。”太平鸟物流中心依托现代化的管理工具，成为太平鸟服饰实现这一目标强有力的物流保障。随着太平鸟服饰的物流服务水平不断提升，对销售的支撑能力的逐渐提高，这只灵动的和平鸽必将冲向云霄，飞向千万个消费者。MM

欧洲和韩国高端技术的完美融合

The perfect Fusion Of High-end Technology In Europe And South Korea

—— 专注牵引用铅酸蓄电池



用心·创造完美品质

Creating Perfect Quality By Heart



烟台金潮宇科蓄电池有限公司
YANTAI GOLDENTIDE UNIKODI BATTERY CO., LTD

地址：山东省招远市金龙路16号 电话：0535-8083188/8086000
邮箱：cngtby@cngtby.com 网址：www.cngtby.com

▲ 反馈服务编码M4727