

先进技术助力行业发展

——随州万科石材有限公司总经理周平先生专访

撰文 / 朱辉杰

随着城市化建设的进行，中国的建筑行业、装饰装修行业、道路交通行业迅速发展，制造业尤其是石材领域的市场潜力被挖掘出来，表现出了强劲的发展势头。一方面，相关的技术和设备不断革新，生产效率大大提升；另一方面，石材产品的市场需求越来越多样化，产品比以往更加丰富。企业要想在竞争中处于优势地位，必须重视技术研发工作，

不断提高石材加工、生产水平，丰富产品种类。如果仍旧依靠传统的生产模式，则很难做强做大，甚至无法继续生存下去。随州万科石材有限公司的总经理周平先生敏锐地意识到这点，带领公司走上了创新研发之路，取得了显著的成绩。近期，笔者专访了周平先生，请他谈一谈他在企业发展及技术创新方面的经验及看法。



周平

笔者：周总您好，感谢您能在百忙之中抽出时间接受本刊的专访。担任随州万科石材有限公司总经理的这些年，您兢兢业业，带领公司突破了传统的束缚，打破了技术的壁垒，建立起了完善的发展模式。您是如何看待自己所取得的这些成绩的？

周平：您好。能够在随州万科石材有限公司担任总经理职位是我的荣幸。公司为我提供了广阔良好的发展平台，我自当为公司贡献全部力量。这些年，我和公司

共同成长、共同进步。对于我来说，过去所取得的成绩就像是对我的一种“验收”，无论是在技术研发方面的突破，还是在公司管理方面的进步，都见证了我的付出。看着公司一路走到今天，我感到很欣慰。我期待自己在这个领域内做出更好的成绩，也希望我们公司能够越走越远，成为行业中的领头羊。

笔者：公司的发展情况与行业动向息息相关，您对当前中国制造业的发展情况有何看法呢？

周平：很多人觉得近些年制造业不太景气，认为这个行业已经趋于饱和了，我觉得这种看法过去表面。当前制造业中存在的主要问题是技术不够先进，发展模式过于粗放。在以创新为先导的当下，将资源和环境作为代价来获取经济利益的发展模式必将会被淘汰。所以说，制造业转型的核心在于技术，技术越先进，行业发展的动力就越足。总而言之，制造业前景大好，作为行业中的一份子，我们应该将更多精力放在技术研发上，努力将行业潜力释放出来。

笔者：您分析得非常有条理，目前中国的制造业正面临转型，认清形势、抓住机会，行业发展才有希望。这些年您一直坚持研究石材加工技术，就是出于对行业大势的考虑吧？

周平：可以这么说。作为一名技术研发人员，我始终非常关注行业动向。研发工作必须立足现实，脱离现实需求的创新研发是毫无意义的。只有掌握市场需求，才能找到正确的研究方向。我将公司的发展与整个石材行业的发展联系起来，将先进的科学技术融入到生产中去，希望公司能够紧跟行业变革的大潮，实现自身的进一步发展。

笔者：技术研发从来都不是一项容易且轻松的工作。您是如何不断突破自我，在石材加工技术的研究方面取得这些成绩的呢？

周平：搞研发不仅要具备扎实的理论知识和丰富的实践经验，同时还必须要有十足的耐心和坚韧的毅力。面对失败时要保持平和的心态，从中吸取经验和教训，在失败的过程中认识到自身的不足，完善研发体系。研发工作中充满着未知性，不是做好了准备就一定能够成功。当然，准备得越充分，

成功率就会越高。这些年，我带领团队搞研究时也曾遇到过很多困难，但是这些困难并没有成为我们退缩的理由。正所谓兵来将挡水来土掩，遇到什么问题，就积极去解决，正是因为如此，我们才能不断取得新的突破。从我个人的角度来说，技术研发工作让我看到了自己更大的潜力，我觉得自己还有提升和进步的空间，只要树立起一种活到老、学到老的信念，就一定能创造出更好的成绩。

笔者：坚决的态度、深耕的精神，是您取得成功的关键。能为我们简单介绍一下您的研究成果吗？

周平：好的。我们的研究涉及到石材加工的方方面面。包括对传统的生产工艺进行改良，对加工设备进行创新等等。为了进一步提高出材率，提高板材质量，我们尝试将石材数控加工技术、数字化制造技术应用到石材生产过程中去，并取得了不错的效果。多功能石材雕刻设备、异型石材加工机数控系统等新型设备等都是我们的研究成果。这些设备应用于生产实践中以后，很好地满足了当代石材生产的多样化需求。

笔者：为什么会想到研究多功能石材雕刻设备和异型石材加工机数控系统呢？

周平：因为我发现近些年石材在装饰装修领域中的应用越来越广泛，很多工程中，石材不仅仅是基础材料，同时也起到一种重要的装饰作用。在与工程类的企业进行合作时，他们经常会需要一些异形石材，这些设备就是为了满足合作企业的需要而研究的。我们可以根据建筑的装饰需求生产出各类异形石材。我觉得未来异形石材市场将会持续升温，这些设备的应用前景非常广阔。

笔者：您和团队成员所研发出的技术和产品着实提高了石材加工效率。为什么会如此重视加工效率的提升呢？

周平：一方面，石材加工效率的提高体现了竞争优势，生产效率越高，公司的竞争力就越强；另一方面，在世界性资源紧缺的今天，减小石材资源消耗，避免不必要的浪费，延长使用时间，对人类拓展生存空间、保持可持续性发展具有重要的意义。所以我们在研发相关的技术和设备时，一般都会将核心放在如何提高加工效率上。纵观世界各个石材强

国，无一例外都在积极研发石材开采、加工的新技术，尝试通过各种途径提高石材加工效率。中国作为当前年产量世界第一的石材大国，更应该高度重视这一问题。不断革新理念，积极研发新型技术，方能探索出一条独立自主的发展道路。

笔者：从与您的交谈中，可以看出您的大局意识很强，这种意识与您管理企业的经历有关系吗？

周平：当然有关系。作为随州万科石材有限公司的总经理，我的身上肩负着公司长远发展的重任。所以我时刻提醒自己一定要关注大局，如果目光短浅，只顾眼前利益，公司的发展将很难持续下去。另外，从责任的角度来说，在资源日益紧缺的今天，作为制造业中的一员，我们应该将提高效率、节约资源作为己任。每一位从业者都有一种使命感、责任感，这个行业的发展才有希望。

笔者：担任公司总经理的这些年里，您最深的感触是什么？能为我们分享一下吗？

周平：我觉得每一个与团队成员奋斗的日日夜夜都是非常美好的回忆。作为管理者，能够引领并见证公司的成长，是一件非常有成就感的事情。我很庆幸能够有一群志同道合的伙伴一起为了理想而拼搏。我觉得是他们给了我前进的动力，没有大家的鼓励与支持，就没有我的今天，随州万科石材有限公司也不会实现如此迅速的发展。

笔者：看来您公司的工作氛围非常好。

周平：没错。我们公司的每一位员工都怀揣着用先进技术来助力行业发展的远大理想。团队中的每位成员都有自己的优势，大家分工不同，但是最终的目标却是一致的。作为团队的管理者，我对工作氛围非常重视。一方面，我要让大家紧张起来，不能马虎，不能大意，任何一个细节都要做好；另一方面，我又要让大家放松下来，营造一种轻松的、积极向上的氛围。尤其是在遇到困难或者是遭受失败时，我会让大家保持一种乐观的心态，不丧失继续前行的信心。紧张与放松之间是对立统一的，在二者之间寻找到一个平衡点，才能做到张弛有度，取得理想的成绩。

笔者：这么说您对团队建设也很重视吧？我觉得每个人都有自己的优点和缺点，作为管理者，您会采用什么样

的方式来扬长避短呢？

周平：您说的非常对，我会在团队建设方面花费很多时间和精力。对于石材领域来说，企业之间的竞争从本质上来说就是技术上的竞争，而技术水平又取决于人才水平。这就是为什么越来越多的石材企业实施“人才战略”的原因。我们公司的技术团队成员构成比较丰富，有理论知识丰富的高学历成员，也有经验丰富的年长者，还有一些创造力很强的年轻人。这些优势不同的人才，构成了现在这个充满活力的团队。我会根据他们的资历以及日常表现对他们的优点和缺点进行分析，通过合理的合作方式将各自的优势充分发挥出来，做到扬长避短。

笔者：您是如何看待员工与公司发展的关系的？

周平：我觉得优秀的员工是公司实现长远发展的重要基础。尤其是对于我们这样正处于成长阶段的企业来说，需要更多优秀的人才来成就自身的发展。实际上，员工与公司之间是相互依存的关系，前者为后者创造价值，推进后者的发展；后者为前者提供平台和保障，实现个人价值。作为公司的管理者，必须能够理清这种关系，在对员工提出要求的同时，也要站在员工的角度来思考问题，明确他们的诉求，只有这样，才能建立一种稳定的关系，实现二者的共同成长。

笔者：有您这样的管理者，公司一定可以留住很多人才。您又是如何看待人才流失与引进的问题呢？

周平：企业管理简单来说就是对人的管理，如何培养人才、留住人才，是管理者必须要思考的问题。纵观那些取得辉煌的成绩的企业，我们会发现都有一个共同特征，那就是人才流失率较低，企业普遍都拥有一支稳定的人才队伍。这对于我来说是非常重要的启示，让我觉得留住人才和培养人才是同样重要的。虽然我们一直在强调引进优秀的人才，为团队发展注入新鲜的活力，但是这并不代表可以忽视团队稳定。如果人才流动量过大，很有可能导致一些工作无法衔接上，影响工作效率。所以，我们公司一直在完善人才机制，为那些优秀的人才提供优厚的待遇，通过这种方式来提高团队的稳定性。当然，创新型人才的引进也同样重要，时代在发展，石材行业的市场形势时刻都在发生变化，我们应该通过引进人才来提高自身对市场环境变化的适应能力。当下，

我们公司规模不断扩大，对优秀人才的需求还在持续增长，引进人才、培养人才、留住人才，这就是我在用人方面的打算。

笔者：对人才的科学管理，使您公司的实力不断提升。您的管理理念，值得同行们学习。如今，随州万科石材有限公司逐渐展露出雄厚的技术实力，所研制的多个石材加工设备得到了广泛的应用，对此您怎么看呢？

周平：我们公司的技术之所以能够得到广泛的认可和好评，是因为其解决了石材生产加工过程中的诸多技术难题，具有一定的理论和现实意义。单从我们公司来说，这些新型设备和技术被应用于生产实践中以后，公司的综合实力明显提升，不仅产品质量提高、产量明显提升，产品种类也越来越丰富。最直观的反应就是公司的盈利能力有所加强，且在业内树立了良好的口碑和信誉。我希望我们所研发的技术和设备能够为同类研究提供一些有益的参考，对行业发展产生一些积极的影响。

笔者：我觉得您的目标已经实现了，您和团队的研究成果对制造业石材领域的革新产生了积极的影响。对于公司的未来发展，您又是如何打算的呢，能为我们透露一下吗？

周平：我对石材领域的发展前景非常看好，在外界环境利好的情况下，我们公司一定会再接再厉，抓住每一个机会，迎接每一个挑战，实现新的突破和发展。同时也会继续加大对技术研发的投入，用先进的技术来展现自身的实力。当然，作为技术团队的管理者，我会努力履行自身的责任，营造一种良好的工作氛围，让员工们尤其是技术人才们找到一种归属感，提高团队的稳定性。我会努力将人才优势转化为技术优势，不断提高公司的综合实力，实现公司的长远发展。

笔者：对于您个人呢？您肩负技术研发与企业管理的重任，您是如何规划个人的未来发展方向的？

周平：无论是在技术研发方面还是在企业管理方面，我都觉得自己还有很大的发展空间。我会积极革新自己的思维，学习与自身工作相关的知识，并将理论与实践充分结合起来，从多个角度提高自己的能力，实现个人的理想，为公司发展做出更多贡献。这里我要再次强调先进技术的重要性，技术足够先进，才能解决石材生产加工过程中的难题，公司以及

整个行业才能实现革新和进步。所以，未来我会带头研究石材加工技术及设备，对生产工艺进行改良，为团队成员做好榜样，争取再创佳绩。

后记

随州万科石材有限公司是石材领域内的领头企业，凭借先进的技术领先行业发展，在业内具有较高的知名度。专访公司总经理周平先生的过程中，他提出了用先进的技术助力行业发展的观点。他认为，制造业发展形势大好，石材行业的市场需求仍旧会继续提升。企业只要坚持技术研发，引进、培养并且留住优秀的人才，将人才优势转化为技术优势，就能保持企业竞争优势，实现自身的发展。希望周平的观点能为同行们带来有益的启示，也期待他带领随州万科石材有限公司再创佳绩。

（以上为本刊记者专访内容，不得转载，否则将追究其法律责任。）