发扬深耕精神，走科学发展道路

撰文 / 朱辉杰

混凝土凭借原料丰富、价格低廉、强度高和耐久性好等优势被广泛应用于土木工程中。随着城市化建设的推进，商品混凝土领域高速发展着，无论技术上还是从产品质量都取得了很大的进步。尤其是近几年，混凝土加工企业的数量明显增多，这些企业在竞争中共同成长、共同进步，极大地推进了行业的发展。作为业内先进企业的代表，大连鼎鹏砼业有限公司始终走在行业的前列。在董事长刘凯的带领下，公司屡屡突破技术瓶颈，树立了行业标杆，取得了辉煌的成绩。近期，笔者对刘凯进行了专访，请她为我们谈一谈公司的发展历程以及她对行业发展的看法。

笔者：您好，非常荣幸能够与您面对面交流。在大连鼎鹏砼业有限公司担任董事长的这些年里，您展示出了卓越的管理才能。对于这些年所取得的成绩，您是如何看待的?

刘凯：在和大连鼎鹏砼业有限公司共同成长的这些年里，我收获了很多。很多人都认为我为公司的发展做出了很大的贡献，而在我看来，我的成绩与公司的发展是无法分开来谈的。一方面，公司为我提供了平台，承载了我对混凝土加工行业的所有梦想；另一方面，我也为公司的发展付出自己的时间和精力。我的努力不仅是为了成就自己，我更希望通过自己和大家的共同努力，能够把公司做大做强，为中国混凝土加工领域的发展贡献一份力量。

笔者：现在看来您正在向着自己的目标迈进。如今，大连鼎鹏砼业有限公司已经成为业内的领先者，不仅业务范围广，而且自主研发能力强，技术过硬。作为董事长，您有哪些经验可以和大家分享呢?

刘凯：看到公司能够取得今天的成绩，我感到非常欣慰。公司的业务范围一直在扩大，与很多大型建筑企业、工程企业建立了长期合作关系，根据每个项目的不同情况为合作伙伴供应适合的产品。同时，为了提高自身的综合实力，我们公司一直没有间断对技术开发。通过合理运用自动控制技术、脉冲喷吹除灰技术及 RFID 技术等，完成了对商品混凝土生产线的改造，极大地提高了生产效率。由于是通过计算机来自动选择最佳的秤、投料方式，满足了混凝土生产技术上的不同要求，避免了原料的浪费，节约了成本，提高了混凝土质量，满足施工要求。过去所积累的拓展业务、研发技术的经验对于公司来说非常宝贵。正是因为这些积极的探索和勇敢的尝试，才使公司能够不断创造佳绩，取得今天的发展成果。

笔者：作为一个混凝土加工企业，为什么会花费那么多时间和精力在技术研发工作上呢?

刘凯：先进的技术是制造业实现发展的重要基础，这是我们从多年的实践中总结出来的经验。过去，混凝土加工企业一般都会将焦点放在如何节约成本上。在拓展业务的工程中，主张薄利多销。实际上市场的需求量是一定的，当所有企业都想要通过价格策略来获取市场时，就很难保证不出现低价竞争的局面。为了形成更加健康的发展模式，我们公司做了多方面的努力，采取了很多措施，除了引进先进的技术和设备之外，公司还建立了自己的研发团队。因为我们在混凝土加工实践中积累了丰富的经验，更加清楚什么样的研究更有价值，更会受到市场的认可和青睐。事实证明，这种思路是正确的。随着自主研发能力的提升，公司的综合实力不断增强，逐步成长为业内的佼佼者。

笔者：您对混凝土加工行业的未来发展有何看法呢?

刘凯：虽然在过去几十年里，中国混凝土加工行业取得了非常不错的发展成果，但是与西方发达国家相比，仍旧存在不小的差距。这种差距主要体现在技术水平、工艺水平和产品质量上。当然，这也意味着中国混凝土加工行业还蕴含着巨大的发展潜力。必须要加大研发力度，从根源上解决生产力落后的问题，才能将行业潜力释放出来，创造出更高的价值。我认为中国混凝土加工行业未来前景一片大好，在众多机遇面前，我们应该积极去把握，实现与行业的同步发展。

笔者：您说得很有道理。目前，中国混凝土加工企业的规模普遍较小，抵御风险的能力较弱，您觉得未来一段时间内这个问题能够得到改善吗？

刘凯：一定能够得到改善，因为做大做强是混凝土加工行业的发展趋势。规模化在新的时代下有了新的内涵，除了设备数量、产品产量和企业资金上的规模化，同时还包括产业链在上下游延伸上的规模投入。那些能够形成发展规模的企业，往往都在水泥、骨料、掺合料和外加剂等原材料上具备自主优势，在技术、设备的研发上具备强大实力，在产品的营销及相关服务上能够与市场接轨。企业应该学会客观地自我评价，认识到自身的优势和不足，在与上下游企业合作的过程中做到扬长避短，实现自身的发展壮大。未来，混凝土加工企业的发展规模小、综合实力弱的问题一定能够得到改善。作为这个行业中的一份子，我们会努力起到带头作用，从生产规模、技术实力和综合服务等多个角度入手，加快整个混凝土加工行业做大做强的步伐。

笔者：近些年，随着环保理念的普及，各行各业的发展模式都发生了一定的变化。所有产业在进行革新时，都不约而同地将环保作为重点考虑因素。作为高污染的制造产业之一，混凝土加工行业会发生怎样的变化呢？

刘凯：环保理念确实对混凝土加工领域产生了很大的而且是积极的影响。努力降低对能源的消耗和对环境的污染，是有关部门对这个行业提出的硬性要求，也是企业应该主动去履行的社会责任。可以说，绿色生产是商品混凝土企业转型发展的主要方向。当下，无论是环境管理部门、社会还是公众都对环境保护日益重视，这对混凝土加工企业的加速改革起到了重要的促进作用。可以说，绿色生产是商品混凝土产业转型发展的主要方向。面对这种形势，混凝土加工企业必须要改变自身的观念，将绿色环保思想渗透到技术研发和企业管理工作中去，革新这个行业的发展模式，降低混凝土加工生产过程中对环境的污染。

笔者：您认为该如何践行环保型的发展思路呢，您带领公司是如何做的呢？

刘凯：作为一个混凝土加工企业，在实践中践行绿色环保思路并不是盲目的随大流，而是对事实认真分析后的明智选择。一方面，市场经济促进了建筑、交通等领域的发展，这就对混凝土加工企业提出了更高的生产要求，这种要求体现在产量、质量及产品的环保性能等方方面面；另一方面，混凝土加工领域本身就属于高能耗、高污染的行业，再加上技术不够成熟，该行业在过去发展过程中几乎一直将资源和环境作为代价。虽然中国在原材料方面具备独到的优势，但是环保方面的压力却是不容忽视的。市场需求的扩大以及外在条件的限制加剧了供需矛盾，为了缓解这种矛盾，在满足各行各业对混凝土产品基本需求的同时做到低碳环保，企业必须要加强对混凝土生产技术和设备的革新。我们公司所生产的新型设备，就着重解决了环保问题，在应用过程中取得了理想的成效。未来公司会在绿色环保的道路上继续前行，助推中国环保事业的发展。

笔者：在日趋严格的管理下，很多混凝土加工企业进入了被动投资升级状态，对此您怎么看？

刘凯：没错，迫于强大的环保压力，确实有很多企业进入到了被动投资升级的状态。但是，由于缺乏经验，再加上自主意识不强，所取得的环保效果并不明显。这些企业都是盲目引进、加装环保设备，没有系统地对生产过程进行科学规划，导致设备的功能没有被充分发挥出来。企业增加了投资，却没有取得理想的环保效果。另外，还有一些设备的性能本身就没有达到最低环保标准，使用过程中功能欠佳，没有对生产过程起到促进作用，反而影响了生产效率。这些都是混凝土加工企业发展模式不够成熟、适应能力不强的体现。

笔者：那您觉得应该如何去改变这种现状呢？

刘凯：刚才所提到的这些都是严格的环保要求与企业落后的思想及技术之间存在矛盾的体现。而在日益严重的环境危机下，相关部门对制造业所提出的环保要求只会越来越严格，因此要想改变这种现状，企业必须从根源上做出改变，革新思想，发展技术，提高自身的适应能力。

笔者：这么说来，企业领导者在带领公司发展时的主观意识和发展方向很重要。

刘凯：是的。面对严峻的环保形势，企业领导者必须树

立自主改革意识，努力从根源而非形式上做出改变，追随绿色环保的步伐，这样才能真正满足市场需求。混凝土加工行业的管理者和技术研发人才们应该认识到这一点，加强自主创新意识，根据实际需求研发相关技术，将绿色环保意识贯穿到生产加工过程的始终，加速行业绿色转型的步伐。

笔者：我了解到，大连鼎鹏砼业有限公司一直坚持研究新型混凝土加工技术和设备，就是在通过自主创新来适应绿色环保形势对吗？

刘凯：是的。从公司成立到现在，我始终将公司的发展置身于行业大环境中去。公司这些年的发展成果表明，研发并应用新技术、新设备是一种明智的选择。多年的生产加工实践，让我们比任何人都要清楚自身的技术和设备存在哪些不足，自身的生产工艺还有哪些能够改进的地方。在我看来，支持环保事业并不是简单地引进几台环保设备就可以的，而是从思想理念到生产模式上做出彻底的改变。先进技术的研究和应用，促进我们公司不断完善生产工艺和管理模式，进而走上了更加科学的发展道路。如今，混凝土行业风云多变，企业在发展的过程中将会面临更多抉择，唯有准确地判断自身的处境，灵活地应对各类变化，才能不被时代所淘汰。

笔者：现在看来，大连鼎鹏砼业有限公司的努力方向是正确的。公司凭借先进的技术、优质的产业和服务得到了合作伙伴们的认同，创造了巨大的经济效益。作为公司的董事长，此刻您有怎样的感想？

刘凯：作为公司的董事长，我深知自己所担负的重要责任。我将自己的事业与公司的未来联系在一起，希望自己的努力能够让我向着梦想的目标迈进，也希望我的付出能够让公司继续壮大，成为混凝土加工行业的领航者。面对过去的成绩不骄傲，面对未来有可能遇到的困难不退缩，这就是我的想法。

笔者：据了解，除了技术的研发之外，您对团队的管理工作也非常重视。能为我们分享一下相关经验吗？

刘凯：团队的建设和管理对于公司的发展至关重要，这是我的切身体会。面对和公司风雨同舟的每一位员工，我始终怀着一颗感恩的心。没有他们的辛劳付出，就没有公司的今天，我个人的事业和成绩也就无从谈起。为了更好地管理带好团队，我们公司不断完善管理机制，为每一位有能力的员工提供发展的平台。一方面，公司积极引进各路人才尤其是技术研发人才，建设起一支强大的人才队伍，从根本上提升公司的竞争力；另一方面，公司设置了灵活的奖励机制，对为公司做出重大贡献的人才进行奖励，肯定他们的价值，以此稳定人才队伍。完善的机制、科学的管理，能够让员工将自身的发展与公司的发展统一起来，在实现员工个人价值的同时，完成公司的蜕变，取得理想的发展成果。

笔者：目前，大连鼎鹏砼业有限公司已经在中国市场上占据了比较稳定的市场份额，您是否有进军国际市场的打算呢？

刘凯：确实有这样的打算。我对混凝土行业发展动向一直非常关注，在日益增长的现实需求以及越来越严格的环保形势下，这个行业将会向着规模化、绿色化的方向发展。随着自主研发能力的提升，中国对混凝土加工技术及设备的进口依赖程度逐渐降低，开拓国际市场已经成为行业发展的必然趋势。尤其是在经济全球化的背景下，中国作为世界第二大经济体，与各个国家交流合作的机会越来越多。未来我们公司会制定更加科学合理的发展战略，与国际优秀企业建立起战略联盟，推广应用更加先进的技术，加工生产更加优质的混凝土产品，为客户们提供更加满意的服务，实现自身的持续发展。只要机会合适，公司就会进军国际市场，实现自身规模的扩大，同时让更多人看到中国混凝土行业的实力，通过这个领域加深国与国之间的合作，加速经济全球化的脚步。

笔者：感谢您今天的分享，希望您能够带领大连鼎鹏砼业有限公司在混凝土加工领域里取得更好的成绩。

后记

大连鼎鹏砼业有限公司的董事长刘凯是混凝土加工行业里的优秀人才，在技术及设备的研发方面以及企业管理方面都有所建树。专访中，刘凯分享了她和公司的成长历程，并向同行企业介绍了建设团队以及管理公司的经验以及行业公司的发展方向。刘凯认为，混凝土加工行业会向着规模化、绿色化的方向发展，她会带领大连鼎鹏砼业有限公司积极顺应行业大势，坚持技术研发，找准时机进军国际市场，推进这个行业的持续发展。

以上为本刊笔者独家专访的内容，不得转载，否则将追究其法律责任。

投稿邮箱 | cadcam@idnovo.com.cn
IMCHINA@idnovo.com.cn