扬帆远航，做行业革新的引领者

智能制造

近些年，商品混凝土凭借诸多优势在各个领域中得到了广泛的应用，相关技术和设备的革新速度明显加快。一些混凝土加工企业认识到了行业形势的变化，开始将更多精力放在研发工作中去。在这些企业的共同努力下，商品混凝土的生产效率和生产质量都明显提升，整个行业呈现欣欣向荣的景象。作为齐齐哈尔南苑混凝土股份有限公司的总经理，谢颖女士对商品混凝土行业的发展有着独到的见解。她看到了这个领域的巨大潜力，带领公司坚持研发混凝土加工技术和设备，并取得了丰硕的研究成果。近期，笔者走进齐齐哈尔南苑混凝土股份有限公司，对谢颖进行了专访，与她就公司的发展历程以及行业发展趋势等方面的问题进行探讨。

笔者：您好，感谢您在百忙中接受本刊的专访。近些年商品混凝土受到了市场的欢迎，您认为主要原因是什么？

谢颖：您好。商品混凝土受到市场的欢迎与其本身的优良特性有关。首先是其具备质量稳定的特点，由于是在指定的地点、采用特定的设备集中搅拌，因此能够对原材料质量和配合比进行严格的控制，保证了混凝土的质量。参与生产加工商品混凝土的工作人员经验都比较丰富，能够开展专业化生产。相对于施工现场的搅拌和使用，商品混凝土更加稳定可靠。其次，商品混凝土在生产过程中具有技术先进性的特征，由于采用集中化、规模化的生产模式，因此管理起来也相对方便，生产过程中所使用的都不是临时性设施，先进技术、设备逐渐被引进，且应用范围越来越广。另外还有一个非常重要的特点就是环保性，因为商品混凝土搅拌站一般都远离市区，且采用先进的工艺进行封闭式生产，减少了生产所造成的粉尘污染、噪声污染以及水污染等等，有效地改善了城市环境，对环保事业的发展产生了积极的影响。

投稿邮箱 | cadcam@idnovo.com.cn
IMCHINA@idnovo.com.cn

笔者：长期以来，您一直带领团队坚持研究与混凝土加工生产相关的技术，为提高行业环保水平以及促进整个行业的技术革新做出了一定的贡献，能为我们分享一下您的研究成果和经验吗？

谢颖：我尝试用计算机自动控制技术、RFID 技术等现代高科技对商品混凝土生产线进行改造，一方面是为了保证称料、投料的准确性，提高产品性能，另一方面是为了降低对人工的依赖，缩减人工成本。事实证明这些技术的应用是很奏效的，我们公司在混凝土生产线改造方面取得了非常不错的效果，在节约原料以及成本的同时，商品混凝土的质量也明显提升，满足了各个领域的需求。如今，这些技术已经被广泛应用到生产实践中，我希望这些技术能够助推商品混凝土加工工艺的革新。

笔者：除了生产技术之外，听说您对混凝土加工设备也有一定研究。为什么会想到研究这些设备呢？

谢颖：在这个机械化、智能化的时代里，人力将逐渐被高科技设备所取代，这是时代的发展趋势。对于我们这个行业来说，生产量本身就非常大，研发并应用先进的设备，不仅能够大大降低人工成本，同时可以避免由于人工操作失误所带来的损失。所以，我选择带领团队对混凝土生产设备进行研究。我们会对现有的设备进行分析，找到其中存在哪些不足，明确其是否存在改进的空间。经过认真、深入的研究，我们公司推出了很多新型加工设备，大大提高了加工生产混凝土的工作效率，可保证各种强度的混凝土的连续生产和及时送达，充分满足泵送及浇注施工需求，具有出料速度快、性能稳定，节约环保等特点。这些设备就是我们公司能够在同行竞争中取胜的法宝。随着城市化的发展，各个领域对商品混凝土的需求仍旧会进一步增加，对生产效率及质量也会提出更高的要求。我们所能做的，就是根据现实需求研发相关的技术和设备，跟上时代的脚步，实现自身的不断发展。

笔者：看得出来您对混凝土加工生产技术及设备的创新有着深入的研究。作为公司的总经理，您是如何对自身的角色进行定位的呢？

谢颖：作为公司的总经理，我更愿意把自己当做是引领者的角色。虽然无法做到每一项工作都亲力亲为，但是大的方向必须把握好。因此一直以来我都非常关注混凝土加工行业的发展动向，从市场的细微变化中捕捉一些有价值的信息，对有可能出现的变革做出判断，并依此调整公司的发展策略。我一直认为任何一个企业的发展都是依托行业大环境进行的。有能力看清行业形势的变化，把握好大方向，才能做到与时俱进，不被迅速变革的形势所淘汰。

笔者：这些年您带领公司研发混凝土加工技术，也是出于行业大环境的考虑吗？

谢颖：没错。现在中国处在经济转型的关键时期，尤其是对于制造业而言，传统的发展模式正在消失，唯有那些敢于创新的优秀企业才能生存下来。企业所面临的危机比任何一个时期都要大，如果没有意识到自身发展模式的落后性，很有可能在短时间内就被淘汰。当然，挑战越巨大，意味着机会就越多。任何一个企业在行业变幻的形势下都面临着同等的机遇，研发出先进的技术和设备，提高生产效率和质量，就相当于抓住了当下了机遇。我们公司之所以能够在竞争激烈的环境下取得不错的发展成绩，实现市场份额的持续扩展，与我们坚持创新研发有直接关系。

笔者：说到创新研发，据说您会亲自参与到技术研发工作中去，为什么会在这项工作上选择亲力亲为呢？

谢颖：原因有很多。一方面是因为我对研发工作充满兴趣，在这项工作中我能感受到很多乐趣；另一方面是因为我知道技术研发工作对于公司发展的重要意义，亲自参与进来，能让我更加清楚的知道其中存在哪些问题，应该如何改进，并且通过不断有针对性的自主创新，提升企业的竞争力。作为一名管理者，既要明确行业的大势，又要清楚公司重要工作的进展，这样才能更好的将公司的发展融入到行业的发展中去，找到正确的发展方向。

笔者：对于这样一个规模不小的企业，我想日常的管理工作一定不轻松，您是如何协调管理和研发工作的呢？

谢颖：企业管理工作确实非常忙碌，但是这并不是我放弃研发的理由。实际上，我会把研发工作视为企业管理的一部分。除了把自己所积累的经验传授给团队成员之外，我还会根据生产需求以及前沿科技的革新情况对研发方向和研发方法进行调整，保证研发工作在正确的轨道上推进。此外，我在技术团队中还扮演了协调者的作用，作为管理者，我更加清楚每一位研发者的优势和劣势，我知道如何才能把每个人的优势都发挥出来。我为大家提供了更好的交流机会和平台，鼓励团队成员相互启发，达到最佳的研发状态。其实这就是管理团队的一种方式，我不仅要使自己保持最佳的状态，还要努力使每一团队成员都保持最佳的状态，这样整个团队

才能不断进取，创造出更高的价值。

笔者：您说得很有道理，您的经验一定会为同行们带来很多启示。看来不能把研发和管理工作割裂开来看。

谢颖：我一直都觉得技术研发属于企业管理中的一部分，参与到其中不仅能够实现我个人能力的提升，也让我更加清楚公司在研发方面的不足之处，为我更好地开展管理工作打下了良好的基础。所以在以后的工作中，我仍旧会继续参与到研发工作中去，对研发团队进行科学的管理，进而提高公司的综合实力。

笔者：在大家的印象中，研发工作对从业者的能力有很高的要求，能根据您的经验为我们分享一下您对从业者品质的看法吗？

谢颖：确实是这样。从事研发工作的从业者必须具备较强的综合能力，不仅要掌握扎实的理论知识，同时还要具备十足的创新意识和创新能力，此外还应该具有团队协作意识，能够配合他人更好的完成每一项工作。当然，积极乐观的心态也非常重要，如果遇到困难或者遭遇失败就失去信心，是没办法在这条道路上坚持下去的。一名优秀的研发人员必须具备刚刚我所描述的几种品质，我们公司在招贤纳士时，一般都是从以上几个角度考虑。

笔者：您公司拥有一支强大的研发团队，离不开您的科学管理。对于管理技术团队方面，您还有什么要和我们分享的吗？

谢颖：对于技术引领发展的制造业来说，技术团队属于公司的重要财富之一。技术团队越强大，公司推出新技术、新设备的能力就越强，公司的综合竞争实力就越强，我们公司这些年的发展历程以及所取得的发展成果就证明了这一点。所以，混凝土加工企业应该重视对技术团队的建设和管理，加大在这方面的投入，为研发人员提供更加优厚的待遇和更加广阔的发展平台，使他们能够将个人价值的实现与公司的发展统一起来，形成强大的团队凝聚力，这样研发工作才能取得理想的效果，公司的发展才有希望。

笔者：您觉得混凝土加工技术还有多大的进步空间？

谢颖：混凝土加工技术还有很大的进步空间，这一点是毋庸置疑的。首先，在全面建设现代化城市的背景下，各个地区都会在基础设施的建设方面有新的动作，建筑行业、交通行业将会持续发展，水利工程类的项目也会越来越多，这就会刺激商品混凝土的市场需求，进而对相关技术水平提出更高的要求。其次，商品混凝土加工的机械化、智能化发展是一种潮流，而与此相关的计算机自动控制技术、RFID 技术等正出于快速发展之中。这类技术的革新为混凝土加工技术及设备的革新以及工艺的改良提供了重要的支持。所以无论从哪个角度来说，商品混凝土加工领域的发展都会持续进行下去。

笔者：在行业前景一片大好的形势下，您是如何规划齐齐哈尔南苑混凝土股份有限公司的发展前景的呢？

谢颖：过去，我们公司在商品混凝土加工领域内取得了非常不错的发展成绩，占据了比较稳定的市场份额。我们不会就此止步，一定会将深耕的精神发扬下去，继续前行。一方面当然还是要加强对技术团队的管理，提高整个团队的创新能力，努力将现代高新科技引入到这个领域中来，进一步提高商品混凝土加工的效率和质量；另一方面是要进一步完善公司的综合管理机制。我们会抓住每一个与优秀企业合作的机会，在这个过程中发现并弥补自身的不足，为继续拓展市场做好准备。

笔者：看来您对公司的未来很有信心，请问有进军国际市场，走国际化道路的打算吗？

谢颖：作为公司的管理者，我必须树立十足的信心，并根据行业形势为公司指明发展的方向。一旦失去了信心和方向，公司的凝聚力就会下将，发展也就无从谈起。我会履行好一名管理者的责任，带领公司扬帆远航，踏上新的征程。目前公司已经在中国市场上占据了相对稳定的位置，所以如果有合适的机会，公司会选择进军国际市场。西方的一些发达国家在混凝土加工技术的创新方面有很多值得我们学习的地方，我们公司会向国际优秀企业寻求合作，进一步完善自身的研发体系，让更多人看到中国在混凝土生产加工方面所取得的进步，实现进军国际市场的目标。

笔者：感谢您今天的分享。非常期待您能够带领齐齐哈尔南苑混凝土股份有限公司在商品混凝土加工领域里取得更好的成绩，为中国制造业的发展做出贡献。

谢颖：谢谢。这正是我的追求，我会不懈地努力下去。

本文为本刊笔者独家专访内容，不得转载，违者将追究其法律责任。