



仓库

如何实现真正的合同物流

合同物流是物流技术服务领域中一门很高的艺术。Schenker 德国股份公司 Immenstaad 共享物流中心的两个实例告诉我们：合同物流对工业企业到底有多大的潜力可以挖掘。

文 | Frieder Schwitzgebel



更多精彩请扫描二维码

大型工业企业对运输和物流的需求理所当然的有着很大的差异。而能够全方位的满足用户需求，提供综合解决方案的物流企业则可以在价值增值链中做出一些特别的贡献。其准确符合用户要求的物流方案减少了物资运输的成本和费用，缩短了物资运输的时间，优化了自己的库存，降低了物资仓储的资金占用，简化了海关手续和税务手续，

保证了高效地供货可靠性。

出自寄售仓库的集装箱配送

Sulzer 股份公司是一家坐落在 Winterthur 市的国际性瑞士工业企业。这家公司的核心产品是水泵、像涡轮机、发电机和电动机等旋转机械的技术服务以及流程工艺技术的解决方案。该公司典型的经营目标领域是石油和天然气工

业领域，水资源、能源以及不同的工业企业，例如金属加工、化工和制药。公司大约 14000 名职工每年创造的销售收入大约 30 亿瑞士先令。

Winterthur 市的 Schulzer 公司一直在寻找邻国德国的国际性物流合作伙伴。涉及的业务是单独的为欧洲和全球的建筑工地提供专用板材、螺钉和其他小型零部件和工具。主要的要求

是集成式的运输解决方案：陆路运输、水路运输和航空运输并以物流运输作为补充。

终于在博登湖畔的弗列德里希港 Immenstaad 地区找到合适的合作伙伴了。在这里，Schenker 德国股份公司营业部的人们讨论着完整的服务项目组合，陆路运输、空运、航运和合同物流。共享物流中心 16800 使用极为灵活的仓储面积是开发所有高品质常规物流服务以及用户特殊要求的个性化增值服务的先决条件。多年来为机床设备制造和驱动技术领域知名用户提供物流服务的经验使他们能够更熟悉工业客户的特殊要求和具体需要了。另外，这一物流基地还通过了按照很高标准认证的安全认证和存储能够引起水质污染的可能性的物品，例如存放工业用油料。

DB Schenker 公司不仅为 Sulzer 公司提供了专用的物资存储库区，而且还整理了一个专门的配货区。这里，放置着即将陆运、航运或者空运的集装箱，集装箱内部都按照仓储技术设置了小件和板材存取的装备。这些集装箱都是由 DB Schenker 公司培训有素的职工按照集装箱装箱明细表装箱的，而这些装箱明细表则是 Sulzer 公司通过与 Schenker 公司相互连接的通讯接口传递过来的。



图 2 Immenstaad 市 DB Schenker 物流中心有专门存储污染水质危险材料的库区；例如存放工业燃料和油料的库区

这样，这些集装箱就形成了一种移动式的小件仓库，一种可以按照 Sulzer 公司的订单灵活的发往世界各地的物流支撑点。完成配货后，这些集装箱就将在 DB Schenker 公司营业部的统一指挥下踏上前往世界各地的征途。使用过后再重新回到 Immenstaad 共享物流中心。

对 Sulzer 公司来讲，向建筑工地供货的这种方式是一种比寄售仓库供货方式更好的供货方式。也就是说：在物流合作伙伴将物资送达工地、或者直接从仓库取出送到工地并确认实际使用了多少之前，这些物资始终都是 Sulzer 股份公司的财产。简单点说：只有出具发票

的时候才算用户取货。

Udo Schwarzböck 先生，DB Schenker 公司弗里德里希斯港营业部领导人认为：与 Sulzer 公司结成合作伙伴是非常有意义的：“我们从 2015 年 3 月份开始就与 Sulzer 股份公司合作了。我认为：我们能够满足面向全球的工业企业在货运代理和物流服务方面提出的要求，能够提供很高水平的服务和具有竞争力的价格。但我们还注意到了一点：开发合适的附加服务项目。为我们的客户提供最佳的物流服务；例如：在物资的包装方面、在配货方面、在 IT 接口技术方面、在海关和税务手续方面等等。在必要时我们还会继续开发新的附加服务项目，并通过不间断的在职培训提高职工队伍的素质和水平，也包括满足用户的新要求。”

可以说：弗里德里希斯港 DB Schenker 公司的发展壮大与多年来的大客户 MTU 和 Rolls Royce 两家公司是分不开的。总部位于弗里德里希斯港的 Rolls Royce 动力系统股份公司是英国 Rolls Royce 集团公司下属的一家子公司，也是一家国际性的大型发动机、驱动系统和分散式能源设备的专业生产厂。Rolls Royce 动力公司在世界各地共有大约一万名职工。MTU 弗里德里希斯港有限责任公司是一家核工业企业。在 MTU 这一产品品牌中就用到 Rolls-Royce 公



图 1 不管是包装还是配货，DB Schenker 公司都通过合适的附加服务和培训有素的职工优化物流过程

司生产的大型高速发动机和驱动系统，例如在船舶、重型载重车和轨道车辆以及石油和天然气工业领域中的设备，在 MTU Onsite 品牌下生产的是发电用的柴油发电机组以及热电联产的力热耦合的燃气发动机。

对于坐落在弗里德里希斯港的 MTU 公司来讲，DB Schenker 公司从 1998 年起就是他们在当地和全球的合同物流服务商了。Immenstaad 共享物流中心专门为 MTU 公司留出了 6000 m² 的库容面积。这一库区面积对于 MTU 公司地区性业务的开展，例如 MTU 美洲区和 MTU 亚洲区的物资交换是很有帮助的，尤其是 Schenker 公司在海关和税务手续等方面提供的帮助是非常有益的。除此以外，共享物流中心也为 MTU 公司提供了大量的厂内物流服务。例如 DB Schenker 公司就在 MTU 公司的厂内提供了由 15 名职工组成的上门服务，专门负责供货容器的回收管理。在弗里德里希斯港的另一个名为湖区森林的地方还有两名 Schenker 公司的职工负责按照合同向 MTU 公司发货。

从物流产品品种方面来看，在 Immenstaad 地区存储的 MTU 公司物资能够给人留下深刻印象：重型设备，例如整套的驱动装置，冷却器和气缸，大型发动机。DB Schenker 公司自己的 10t 叉车时刻准备着运输这些物资。

为研发部门 提供物资出入库服务

很长时间以来，MTU 公司和 DB Schenker 公司在小型零件的供货协调方面非常成功。高架立体仓库的一个专区就是存放 MTU 公司研发部门的试验件的专用库区。这里存放的是一些技术性零部件、元器件，是一些还没有批量化生产的试验测试件。几乎每天都有一批试验用测试件要在这里完成分拣、配货、发送到 MTU 公司，接受 MTU 公司开发项目的测试。在试验或者开发项目结束后又常常返回到 DB Schenker 的仓库里



图 3 Immenstaad 市物流中心仓库为大客户提供了专门的区域和仓储库区

保存。

“对 MTU 公司，我们充分利用了组合式的物流产品。我们保管着重达 10 t 的一件件产品以及抽丝剥茧的精密仪表。利用陆路、水路和空运来运输新加坡、底特律或者非常靠近柏林根等配件仓库中的配件。从中心仓库或者上门服务点出发，我们的业务部门为 MTU 公司开发了许多可靠的全球物资运输路线。而且已经这样做了 18 年了。我想，这可以说是真正成功的合同物流合作伙伴了。”

符合用户需求的 一站式购物物流趋势

弗里德里希斯港共享物流中心营业

部也有目的的为著名的工业合作伙伴开发其他物流技术服务项目。对此，Udo 先生再次说道：“我们的目标是全面覆盖用户的供应链。其中一个重要的话题就是物资包装。例如，当前我们正在评估一个自动化锯床的购置问题。而购置这一锯床的目的就是发展自己的包装业务。我们的评估不仅限于机械设备的评估，继续培训也是一个重要任务。我们刚好有两个同事成功的结束了 IHK 航运包装的职业培训。我们在传统供应链的末端也提供特殊的增值服务。我们的目的和用户的希望是：建立一站式购物的物流服务。这里蕴藏着巨大的总拥有成本潜力可以挖掘。” **MM**



广告