

砥砺前行 磨砺锋芒

作为一家德国的设备和系统制造商，Diosna 公司一直以其高品质的制药设备和定制化设计概念闻名于世——自 2018 年以来，Henrik Oevermann 就担任 Diosna 公司的 CEO，其刚刚负责公司业务经营时，面临的首要挑战之一就是对其现有的架构进行变革。如今，公司的制药和食品事业部已经实现了协同发展，形成了更加密切的合作关系，不仅提升了工作效率，也为工程设计和生产注入了更多灵活性。当前，他正在深入思考 Diosna 的后续发展策略。

文 / Anke Geipel-Kern

PROCESS-Tip

* 更多信息请登录：
pharm.vogel.com.cn
* 反馈编码：200834



单罐式加工设备将混合、造粒和真空干燥工序整合到同一台设备之中

Henrik Oevermann 先生，当前经济状况称得上举步维艰。德国机械设备制造业联合会 (VDMA) 的统计数字表明，至少就目前而言，机械工程领域的强劲增长已成为

过去式。Diosna 将如何应对这种低迷的经济情况？

Henrik Oevermann：目前来看，制药和食品领域的业务发展仍然强劲有力。依托各中央银行扩张政策支持，现在资金成本反而更低，对于各种优化措施和生产效率提升项目以及完成这些

项目的新设备采购而言，贷款来源非常丰裕。我们还观察到，一些企业已经将老旧的设备换成了新型设备，旨在将设备控制系统和文档软件等需要升级的部分提升到最新标准。

？尽管如此，但这是否意味着当前投入到新设备采购的投资更少

了？
Henrik Oevermann：我不这么认为。例如，近期我们就为德国和埃及的客户建设了两条非常大型的造粒生产线。这两条生产线在设计方案上采用了风格迥异的配置。但是，我们确实正在讨论众多有关改造、优化或扩建的项目，当前真正新增产能建设项目主要来自远东地区。

？贵公司可以从中获益吗？

Henrik Oevermann：我们在俄罗斯和印度都设有分公司和服务机构，一家美国分公司目前正在办理成立手续。总的来说，当前我们的核心业务仍然在德国总部开展，对于将业务转移至国

本文作者系本刊德文版杂志副主编。

图片来源：Diosna 公司

外我们持保守态度。

？针对食品行业，贵公司几年前将之前的 Isernhäger 公司改造融合成了现在的生物技术事业部。您对新的制药事业部有何规划？

Henrik Oevermann：目前我们正在深入探讨制药部门未来的发展方向，并正在考虑多种选择方案。但无论如何，我们都会更加专注于德国制造基地生产的设备和系统，以保证高端制造标准。

？您对上述想法还有哪些补充吗？

Henrik Oevermann：Diosna 的产品质量在机械工程加工领域代表着高端水平，这非常符合洁净车间生产所需。洁净车间生产注重设备精密密度，而低成本设备无法达到这一要求。在肿瘤药物领域，各制药公司正在开发成本高昂的新药，这正是他们如此重视生产设备的质量和密闭隔离性能的原因。我们在这些领域积累了非常深厚的经验，未来我们还将向这些领域投入更多的精力。但总体而言，公司内部目前尚未得出结论。

？关注肿瘤药物方面的问题，是否意味着贵公司将深耕液体生产或培养基技术领域？

Henrik Oevermann：我们对这一领域进行了密切的观察。但就当下而言，我们得出的结论是暂时不拓展这一领域，尽管我们非常愿意为这个领域贡献我们的专业知识。我们正在制造用于食品行业乳酸菌培养基生产的发酵设备。从生产标准角度来看，



图片来源：Diosna 公司

其生产过程非常类似于生物制药生产。我们基于市场分析发现，其基调更多处于下游行业，而其中存在着一些强劲的竞争对手，这导致我们无法对这一市场提起兴趣。

？哪些领域更吸引你们呢？

Henrik Oevermann：当然是我们的核心业务，其中包括混合造粒机、单罐加工机、流化床加工机、通用混合机、造粒生产率 and 模块化实验室设备。长久以来，用于密闭隔离行业的系统和设备一直是 Diosna 的重要业务领域。我们正着重于发展超越普通水准的定制解决方案，通过这些定制方案，我们能够针对客户的要求做出非常灵活的响应。我们感兴趣的分支领域包括各种用于研发和临床采样行业的柔性生产系统、吸入制剂生产的混合系统以及真空干燥系统（单罐式系统）。位于德国 Osnabrück 市的 Diosna 技术中心开展的联合开发工作在这一领域发挥着举足轻重的作用。

？连续生产是行业当前热议的话题，对于 Diosna 的制药部门而言也是如此吗？

Henrik Oevermann：我们在这个市场进行了充分的调研，最后决定不参与进来。从长期来

“我们正着重于发展超越普通水准的定制解决方案，通过这些定制方案，我们能够针对客户的要求做出非常灵活的响应。”

——Henrik Oevermann

看，这个市场将会在整个市场的 $\pm 15\%$ 的份额范围内波动。这样的市场量级还不足以让我们感兴趣，尽管我们的食品部门拥有适用于内部连续生产所需的专精技术。

？多年来生产批量规模一直在下降，使用实验室量级设备在肿瘤药物生产中已成为生产标准，临床试验样品生产同样是一个令人兴奋的领域，贵公司在这些领域提供了哪些产品？

Henrik Oevermann：我们的模块化 Midilab RC 系统和 Minilab RC 系统能够非常充分地满足这些领域的要求。数十年来，Diosna 一直在向市场供应大量的小型设备。相较于亚洲竞争对手而言，我们也将此视为优势。

？您对公司今后 3 ~ 5 年的发展有何规划？

Henrik Oevermann：我们刚刚投资了自己的技术中心，计划将技术中心提升至最先进的水平。我们将继续聚焦和磨砺我们在固体混合和造粒领域的至强竞争力。对于药物辅料方面，我们将更多参与其中，并对邻近业务领域展开调研，如化妆品和营养制品。最后，正如我所说过的那样，高密闭隔离技术将继续作为我们未来几年的主打方向。