

在危机中寻找破局之道

新型冠状病毒大流行导致许多企业的供应链中断，不过在危机挑战中人们也能汲取经验教训，为建立更具弹性的供应链奠定基础。

文 | Gary Huck



更多精彩请扫描二维码

继2020年3月份德国采取大规模的限制措施之后，首个宽松政策于4月底推出，并持续到5月。我们虽然尚未在社会和经济方面恢复常态，但也在一步步回归日常生活。这种情况究竟会到什么程度、将维持多久以及是否会出现第二波疫情目前尚未可知，但无论如何都对经济发展有好处。

尽管如此，许多企业目前仍处于危机模式，但鉴于当前发展带来的希望，人们有必要着手疫情后的规划。我们采访了多位专家，希望能在这里帮助大家

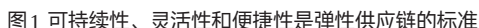
思考，供应链和供应链管理未来怎样才能更好地抵御危机。

关键一点是“透明度”。“人们必须全面了解供应链，这样在出现问题时才能处变不惊。”Kühne 物流大学 Alan C. McKinnon 教授说。供应链结构复杂，其中涉及众多跨越国家和大洲的参与者，一个环节上的生产故障和交付瓶颈会迅速蔓延至整个供应链，熟悉和了解整个供应链能够大大减少反应时间。当供货商出现问题时，知情企业可以寻找替代方案或更改计划，在逐渐蔓延的危机中，时间是一

个重要因素，谁反应更快，谁就能将损失降至最低程度。

了解信息后必须付诸行动

在这种情况下，数字化也变得越来越重要，因为数据和数据分析对于透明和有弹性的供应链尤为关键。“整合外部数据和系统非常重要，仅提供信息还远远不够，要有所作为，就必须付诸行动。”Ivalua DACH & CEE 区域经理 Jan-Hendrik Sohn 解释说。为此流程必须数字化和自动化，因为来自企业内部存储器和外部数据库



新型冠状病毒疫情带来的不仅是挑战，还有契机，人们可以也必须从危机中学习，而这并不要求人们全新发明，透明度、便捷性和灵活性是让供应链更加牢固和灵活的关键，过去往往没有足够的时间实施这些方案，现在可以利用危机带来的机会，为未来做好准备。

提高生产线的安全性



elesa-ganter.com.cn



DESIGNED
FOR ENGINEERING