

物流运输

商用车租赁中的陷阱

租用车辆是解决企业物流运输难题的一个好办法，但不是唯一的最佳解决方案。根据用户的购买力情况应尽可能地避免跌落陷阱。

文 | Eckhard Boecker



更多精彩请扫描二维码

毫无疑问，许多工业领域、商业领域和物流领域的企业都是通过租赁方式、而不是通过购买车辆来满足自己的车辆需求的。出于种种原因，

车队领导的决策者都是这么做的。企业的会计师可以在不增加贷方资产总额的情况下百分之百地控制好租赁成本。另外，车队领导人也不需要用自己

的资金来更新车辆或者扩大车队。

但租赁作为一种经营模式存在许多商用车 (Nfz) 购买者应该注意的陷阱。因为租赁是否真的就是最佳解决方案本



图 为了使车辆租赁不会变成一场赌博，车辆租赁人必须仔细地研究租赁模式

身就是一个问题。近几年来，贷款利息一直很低，因为 EZB 欧洲央行处于政治的原因更愿意以极低的利率向商业银行提供资金。另外，越来越多的企业不得不为它们未能按时向银行还款而缴纳罚息。这听起来很不顺耳，但这就是真真切切的事实。从车队决策者的角度来讲，他们遇到的问题是购买商用车是否比租赁更加经济。因为租金也可以很贵，这就是一个财务陷阱。

购车的批评者也可能会反对将车辆租赁作为首选选项，即便是工业、商业或者物流领域中的企业需要支付的贷款利率和罚息都很低时也不应将租赁模式视为最佳方案。虽然租赁能够为一段时间内的物流运输计划提供很好的可靠性，在整个租赁合同期内的每个月都有着相对稳定的租金的优势。但是这些优势、好处在不同的环境中就会迅速消失的无影无踪。因为租赁合同规定了租赁者必须按月缴纳租赁费用，即便是租车企业已经申请了破产保护、不再需要车辆。新冠疫情以来，许多企业的情况就是这样。

租还是买

许多行业的销售额一夜之间急剧下降甚至完全消失，许多物流运输车队的经理人都禁止车辆行驶。这样做的目的至少是能降低机动车的保险费用，或者只开动部分车辆。但这里的问题是：租车企业仍然必须按月足额缴纳租赁费用，以免违反合同。

考虑“买车还是租车”的问题本身就是一个陷阱。买车的支持者可能会辩解道，在发生经济危机时他们看到了这样一个问题：即在经济效益的压力下企业不得不出售物流运输车辆，因为经济危机时公司自有的车队会成为公司的经济负担。

专家通过实践拿出了一套应对上述挑战、对工业企业、商贸区和物流企业车队经理都是有益的解决方案。例如，一家物流公司需要对车队的老旧

五点建议 小心租赁合同！

1、在采购车辆时建议决策者采用更加全面的方法。仅仅关注利税方面的好处是远远不够足以做出支持或者是反对租赁车队是正确的战略决策。

2、如果车队负责人选择了租赁车辆，那么他就必须从头到尾仔细地研究租赁合同中的每一个“小号字”以免盲目地签署单方有利的合同条款。通常情况下车辆出租人仅会对很低的“行驶里程数量不达标”给予补充；但当租赁车辆的行驶里程超过规定的里程数时，则会在合同到期后按照商定的费率向承租人收取每增加一公里的附加费用。

3、原则上讲，出租人为车辆的最低行驶里程按照较低的费率收费、超过最大行驶里程数时按照较高的费率收费。这一条款出现在租赁合同中是不公平的，车队经理应协商解决这一问题。最重要的是：他应确保两种行驶里程情况下有着相同的收费费率。

4、车队经理应仔细的分析出租人提供的全方位服务包在财务上是否对自己的企业有利、可行。在购买车辆轮胎和车辆保险时，情况往往并非如此。

5、贷款利率仍然很低。但许多工业、商贸和物流领域中的企业仍然不得不为其商业账户中的现金支付罚息。这一问题在探讨购买还是租赁时必须考虑的问题，以便在某一天做出明智的决策。

车辆进行彻底的更新换代，除了货车之外还需要添置几辆鞍式牵引车。这些车辆不是从车辆生产厂家那里租赁的，而是通过物流公司的开户银行信贷融资购买的。同时也与车辆生产厂家达成了协议：在车辆使用一年、两年、三年或者四年之后有生产厂家按照一定的价格回购回去。这种购车模式的一个组成部分就为每一车辆都签订了一份维修保养合同，这是车辆租赁业务中的事情。

这种经营模式最大的好处就是当经济形势迫使物流运输企业要减少车队车辆的数量时，物流服务商可以在短时间内就减少车队的车辆而不会因每月的租金给企业带来现金流负担了。当物流公司采用租赁方式租用车队时就没有这样的优势了，因为不能单方面终止租赁合同。如果由于经济危机的原因要想提前终止租赁合同，原则上只能通过支付原来合同中规定的解约赔偿费用来提前终止租赁合同。但这也是一笔高昂的一次性费用支出，而且费用的高低取决于剩

余的合同执行期有多长。

“很多”并不一定 总能带来“很多”

很多工、贸、物流领域中企业部分或全部采用租赁车队的方式运送物资，这是因为他们的人力资源不足，无法从头到尾地管理好车队。但从商业盈利的角度来讲，所有的租赁套餐并不总是最有利的解决方案。例如在机动车保险方面的情况就是如此：除了维护保养合同之外，租赁公司总是愿意将车队经理或者车队一同“租出去”。因为此时提供的保险费用通常都高于车队经理从保险经纪人那里购买的保险费用。即使出租人给出的保险费用具有一定的竞争力也并不意味着用户应该购买车队出租人的车辆保险。因为车辆保险的“质量”（车辆损毁时自己承担的份额，车损时的补差条款，保险总金额和承保范围的界定等等）在车队租赁者评判购买车辆保险时有着决定性的重要作用。MM