新年寄语

以智取胜，拥抱未来

格劳博机床（中国）有限公司
总经理　马库斯·奥斯特勒

2020年是不平凡的一年，举国同心，疫情得到了有效控制。目前整体经济和市场呈现稳中向好的态势，但格劳博中国的传统优势——汽车业务由于种种原因仍然面临严峻的形式，不过前途依然明朗。总体来看，格劳博中国在2020年取得的成绩和发展前景要高于预期，这要归功于格劳博在各个业务领域产品组合的扩大，比如在电动汽车和商用车行业的投资增加，特别是对航空航天领域的重视和投入。

格劳博新冠肺炎危机小组出色地完成了格劳博中国大连生产基地的安全防护工作，加上格劳博中国的高度社会责任感和员工的高度纪律性以及对政府防疫要求的积极响应，我们携手社会各界共同战胜了疫情。整个生产基地仅在2020年2月关闭了7天，在疫情形势不明朗的情况下，格劳博中国的项目进度却未受到严重影响，保质保量地交付了多个重大客户项目。这再一次证明了，即使在危机时刻，格劳博仍然是值得信任的合作伙伴。

2020年上半年，由于新冠肺炎疫情造成的封城，致使经济形势一度萧条，但现如今中国市场又重新焕发了勃勃生机。尽管乘用车领域针对内燃机项目的投资在缩减，但在中国市场上，几乎所有知名的商用车制造商都在新生产线以及扩产方面不断加大投资。格劳博中国目前正在洽谈这方面的几个重大项目，同时积极争取成为载货汽车制造商的次级供应商。

此外，航空航天领域也显示出喜人的增长态势。这一领域对集成有工业4.0应用程序的互联系统有较强的需求，因此格劳博在其五轴联动通用加工中心的第二代产品中，强化了自动化解决方案，如圆形托盘存储系统PSS-R、直线托盘存储系统PSS-L以及GROB-NET4 Industry工业4.0软件解决方案。

我曾充满信心地说：“在销售和市场团队的精心策划以及强大的营销基础上，我们通过路演、网络研讨会等线下、线上相结合的方式，加强了与格劳博集团其他生产基地的合作，赢得了良好的竞争力。锦上添花的是随着2021年更紧凑的五轴联动通用加

工中心G150和四轴通用加工中心在格劳博大连生产基地的本地化生产，我们一定能够占据更多的市场份额。”

在电动汽车领域，格劳博中国也计划增加投资力度，特别是针对国际制造商。2020年，格劳博中国赢得了首个Hairpin定子总成的本地大订单，当前正在就Hairpin定子生产线的大型设备额外交付展开进一步的讨论，此外还涉及电池模组等常规装配系统。

不仅是在航空航天和商用车领域，在诸如医疗等许多其他行业，格劳博中国均赢得了良好的发展机遇。在此背景下，格劳博中国的产品组合增加了框架结构件加工中心F系列G500F、G520F、G700F和G720F等几种型号的设备，为框架结构工件、底盘工件和电池壳体等的市场竞争赢得了先机。除了access系列中的G350a和G550a之外，为了使五轴联动通用加工中心的产品组合更加完整，同时为了能够在五轴加工方面提供完整的中国制造产品系列，第二代G350和G550以及更紧凑的G150均将实现格劳博中国大连生产基地的本地化生产。

在新技术领域，格劳博中国投资了定子样件制造设备，以支持客户开发其A型、B型和C型定子样件，并能够在大连生产基地生产。此外，该设备最终可纳入客户的测试系列，而格劳博中国则可以扩大其在量产设备制造中的初始地位。为了向客户展示该设备的性能，并对员工进行电动汽车相关的培训，格劳博中国成功运用该设备生产出了Hairpin定子。该设备共包含10个装配站，每天可生产6～8个Hairpin定子，已于2020年7月全面投入运行。

此外，格劳博中国还增加了销售、设计和装配力量，并组建了一支国际团队，以加速中国区域在新技术业务的本地化发展。为了满足新的空间需求，公司购置了一块35 000m^2的土地，在接下来的2～3年里将建造一个占地约24 000m^2的生产车间。随着产品组合的扩展，格劳博中国将拥有向客户提供所有产品的能力，同时缩短交货期。

2020年这场始料未及的危机，仅通过新技术和新产品来征服市场是远远不够的，更需要考虑的是如何引领一个企业返回正常发展和持续增长之路。为此，格劳博中国也对大量的项目和流程进行了考量。如今，格劳博中国在生产流程和与客户的项目动态处理方面改善了工作方式，定期大量召开车间会议并设定每日和每周的目标，大大提高了整个流程的动态性和效率。由于格劳博早在几年前就意识到了目前行业的转型，并快速做出了反应，所有新产品和新技术以及工作流程的改革都为未来铺平了道路。可以说，格劳博中国已满怀欣喜，整装待发，完全做好了应对未来挑战的准备，期待拥抱未来的成功。